

## 【指定就労継続支援A型事業所 経営改善計画書】

事業所名称	障がい福祉サービス事業所Mixsim		代表者氏名	理事長 山本 貴代子
事業所所在地	福山市今津町72-1			
連絡先	電話番号	084-939-5580	FAX番号	084-939-5581
職員数	14 定員	40 利用者数	28 (うち身体 8 知的 5 精神 15 その他 )	平成26年3月6日
事業所の設置主体	社会福祉法人・民間企業		その他	設立年月日
改善計画期間	2018年4月1日 ~ 2019年3月31日 (1年間とすること)			

- 1 現在、指定基準第192条第2項を満たすことができている理由と具体的改善策 (詳細かつ具体的に記載すること)

(未達成理由) ・請負作業の単価が低いため。 ・作業効率が悪いため。 ・人件費率が高いため。	(具体的改善策) ・作業効率改善のため、配置等の見直しを行うとともに、単価の交渉を継続して行う。 ・単価の高い新規事業開始。
---	--

- 2 現在の事業内容及び計画期間を通じて実施する事業内容

現在の事業内容	計画期間を通じて実施する事業内容
クリーニング作業 ミシン縫製作業 DM作成作業	クリーニング作業 ミシン縫製作業 商品梱包・検品作業

(※) 事業内容には、生産活動の内容、対象顧客、市場動向、競合相手の動向、改善後の事業内容に主に従事する者の数や属性 (どのような資格、経験等を持った者が担当するか等) について詳細に記載すること

- 3 現在の生産活動に係る事業の収入額及び計画期間を通じて達成する事業収入目標額 (1年間の額を記載) 現在の収入額

(主な費目) 就労支援事業活動費	4,810,194	8,640,757
(積算根拠) A社 (既存取引先) 売上拡大: 8,210,757円 B社 (新規取引先) 開始: 430,000円		

(注) 目標収入額は、「平均利用者数×平均労働時間×最低賃金額×平均利用日数×12か月」以上の額でなければならぬ。

- 4 現在の生産活動に伴う経費及び計画期間を通じて達成する必要経費の見込額 (1年間の経費を記載) 現在の経費

現在の経費	10,255,314	8,627,454
(主な費目) 人件費 (平均利用者数9名)、賃借料、水道光熱費		(積算根拠) 同左 (平均利用者数8名)

- 5 生産活動に係る事業の収入-生産活動に伴う必要経費

現在の「収入-経費」	△ 5,445,120	13,303
		計画期間後の「収入-経費」

- 6 現在の利用者の総賃金額及び計画期間後の利用者の総賃金額

現在の支払い総賃金額	8,666,232	7,787,454
(積算根拠) 2017年4月~2017年9月: 時間給800円 2017年10月~2018年3月: 時間給820円 総労働時間数: 10946.5時間		(積算根拠) 2018年4月~2018年9月: 時間給820円 2018年10月~2019年3月: 時間給845円 総労働時間数: 9,600時間

事業所代表者署名欄 山本 貴代子



※「現在」は、指定基準192条第2項を満たさないと判断された前年度1年間のものを記載すること。  
※その他、社会福祉法人会計基準に基づき会計書類等、地方公共団体が必要と認める書類を添付させること。

## 経営改善計画期間中の具体的改善策と実施時期等

項目	課題	実施期間	具体的な改善策
作業効率向上	人員配置・職員指導体制	2018年4月～2019年3月	利用者の能力評価を実施し、配置転換等を実施。職員教育の実施。
請負単価	単価上昇の交渉	2018年4月～2019年3月	単価上昇の交渉を継続的に実施。
新規事業	営業	2018年4月～2019年3月	請負単価の高い事業を開始。

(注) 経営改善を行う項目(例：営業体制の強化、経費削減、販路拡大等)を記載するとともに、課題を記載し、その課題に対応するための実施期間と具体的な改善策をそれぞれ記載する。適宜欄は追加する。

## (計画期間中の見込額)

平成30年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益	645,825	704,378	662,761	680,000	738,506	669,288	720,000	730,000	780,000	800,000	710,000	800,000	8,640,757
	就労支援事業活動収益計	645,825	704,378	662,761	680,000	738,506	669,288	720,000	730,000	780,000	800,000	710,000	800,000	8,640,757
費用	就労支援事業販売原価													
	期首製品(商品)棚卸高													
	当期就労支援事業製造原価													
	当期就労支援事業仕入高													
	期末製品(商品)棚卸高													
	就労支援事業販管費	846,430	845,000	808,457	826,852	830,619	700,096	640,000	620,000	650,000	650,000	570,000	640,000	8,627,454
	就労支援事業活動費用計	846,430	845,000	808,457	826,852	830,619	700,096	640,000	620,000	650,000	650,000	570,000	640,000	8,627,454
	就労支援事業活動増減差額	-200,605	-140,622	-145,696	-146,852	-92,113	-30,808	80,000	110,000	130,000	150,000	140,000	160,000	13,303
	支払い賃金総額	776,430	775,000	738,457	756,852	760,619	630,096	570,000	550,000	580,000	580,000	500,000	570,000	7,787,454

## (前年度実績)

平成29年		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
収益	就労支援事業収益	350,909	415,251	429,644	396,336	449,004	390,121	418,731	415,198	390,000	368,111	372,638	414,251	4,810,194
	就労支援事業活動収益計	350,909	415,251	429,644	396,336	449,004	390,121	418,731	415,198	390,000	368,111	372,638	414,251	4,810,194
費用	就労支援事業販売原価													
	期首製品(商品)棚卸高													
	当期就労支援事業製造原価													
	当期就労支援事業仕入高													
	期末製品(商品)棚卸高													
	就労支援事業販管費	814,527	865,981	884,325	821,654	846,841	792,546	850,381	935,214	795,486	876,598	915,634	856,127	10,255,314
	就労支援事業活動費用計	814,527	865,981	884,325	821,654	846,841	792,546	850,381	935,214	795,486	876,598	915,634	856,127	10,255,314
	就労支援事業活動増減差額	-463,618	-450,730	-454,681	-425,318	-397,837	-402,425	-431,650	-520,016	-405,486	-508,487	-542,996	-441,876	-5,445,120
	支払い賃金総額	664,265	686,609	683,901	715,653	704,878	728,632	726,139	849,243	635,270	784,233	802,035	685,374	8,666,232