

戦略推進マネージャー及び 福山市政シニアマネージャー 活動報告(2020年度)

企画財政局企画政策部企画政策課

目次

- 1 兼業・副業による人材採用の経緯
- 2 戦略推進マネージャー紹介
- 3 福山市政シニアマネージャー紹介
- 4 戦略推進マネージャー等の主な活動実績

1 兼業・副業による人材採用の経緯

○ 本市における兼業・副業による人材採用の流れ

2018年3月 第1期戦略推進マネージャーを採用

【目的】

人口減少対策などの重点政策を効果的に推進するため、行政だけの「自前主義」から脱却し、外部からの新しい発想を取り入れるため

【主な成果】

- 民間のマーケティング手法やソリューションを活用した新たな施策・戦略の立案
- 市単独ではつながることが難しい人や企業との新たなネットワークの構築
- 多様な働き方を実現できるまちとしてのイメージ構築・発信

この取組は非常に有効であったため、違う分野にもその発想を取り入れることとした

2020年3月 第2期戦略推進マネージャーの募集へ



【写真】 2018年3月 委嘱式

1 兼業・副業による人材採用の経緯

○ 第2期戦略推進マネージャーの募集

- ・ 下記の2分野で募集（本市の重点政策や現状に基づいて分野を絞り込む）
 - ① AIやIoTやなど先端技術の社会実装に向けた支援
 - ② 福山城築城400年記念事業などイベントの総合プロデュース
- ・ 応募者数 ① 188名 ② 288名 合計476名

○ 第2期戦略推進マネージャーの採用

- ・ 2020年8月、2名の採用を決定

①の分野

てらお ただひさ

寺尾 忠久 さん

②の分野

うらの たかゆき

浦野 宣幸 さん



【写真】2020年8月 オンライン委嘱式

※第1期戦略推進マネージャーの方は、「福山市政シニアマネージャー」として、引き続き本市市政に携わる。

1 兼業・副業による人材採用の経緯

○ 戦略推進マネージャーと福山市政シニアマネージャーについて

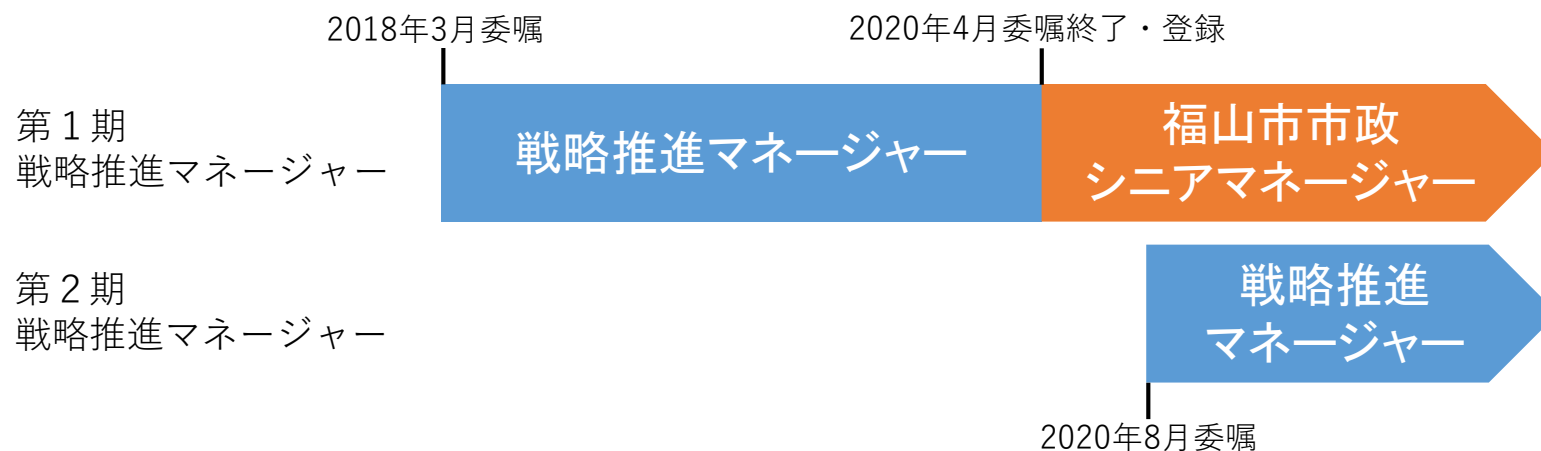
戦略推進マネージャー

- 重点政策を効果的に推進するため、民間企業の最前線で活躍する高度専門人材を兼業・副業で募集・採用し、福山市が委嘱。与えられたMISSIONに基づき活動。現在、第2期戦略推進マネージャーとして2名の方が活躍中。

福山市政シニアマネージャー

- 戦略推進マネージャーの委嘱期間が終了した者で、これまでに携わった業務や重点政策の立案・実施における助言を行うため福山市が登録し、不定期で活動。現在、第1期戦略推進マネージャーの5名のうち4名が活躍中。

○ 時系列



2 戦略推進マネージャー紹介

てら お ただひさ
寺尾 忠久 マネージャー

本業

医療機器メーカー
(デジタルヘルス事業)

MISSION

- AIやIoTなど先端技術の社会実装に向けた支援
- 子ども未来館構想の実現に向けた支援



2 戦略推進マネージャー紹介

主な取組

（仮称）子ども未来館構想プロジェクト

【事業概要】

- ・次代を担う子どもたちが最新の科学やテクノロジーに触れ、楽しく学び、そして成長していく場となる（仮称）子ども未来館の設置を検討する。



【取組概要】

- ・プロジェクトリーダーとして、企業、大学、市民などの多様な意見を反映し、コンセプト案を取りまとめる。

【Point】

- ✓ 自身が持つデジタル技術の知見を発信するとともに、卓越したファシリテーションスキルにより幅広い意見を取り込む



びんごデジタルラボ

【事業概要】

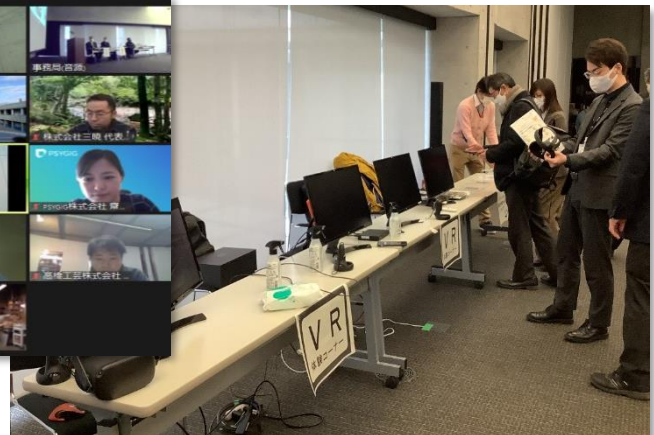
- ・産業や地域活動などテーマ別に議論や事例紹介ができる場（ラボ）を作り、デジタル化の成功事例を積み重ねることでデジタル化を加速させる。

【取組概要】

- ・コンテンツへのアイデア出しなど事業実施を支援
- ・ラボ当日はパネリストとして参加

【Point】

- ✓ 自身が持つデジタル化への知見を基に事業の計画から実施までを支援



2 戦略推進マネージャー紹介



うらの たかゆき
浦野 宣幸 マネージャー

本業

総合コンサルティング会社
(代表取締役)

MISSION

福山城築城400年記念事業など
イベントの総合プロデュース

2 戦略推進マネージャー紹介

主な取組

福山城築城400年記念事業

【事業概要】

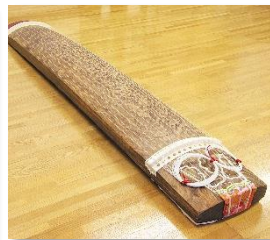
- ・2022年に築城400年を迎える福山城について、「城があるまち福山」を市民全体の誇りとするため記念事業を実施する

【取組概要】

- 福山城築城400年に向けた戦略づくり
 - ・事業の核となる4つのコンセプトを提案
 - ・重点プロジェクトについてアドバイス
- 福山城400年博—FUKUYAMA CASTLE EXPO 2022—
 - ・マーケティングの観点に立った事業計画の策定や事業の戦略作りを支援
- デジタル化の推進
 - ・福山城築城400年公式サイトのリニューアルやインターネットを活用した伝統産業の支援

【Point】

- ✓ 行政では気づけない外部の視点や専門的な知見からのアドバイス
- ✓ 「イベント企画」のプロならではの戦略的な事業の柱立てを支援
- ✓ 戦略作りから事業の具体化までの伴走型の支援



4つのコンセプト



先進性

新しいことに挑戦しつづけてきたまち



創造性

多くの人材の交流や国際性、ローズマインドを育んできたまち



多様性

交通の要衝と豊かな資源、文化交流が伝統芸能やものづくりの文化を育んできたまち



持続性

安心・安全で豊かな環境づくりに取り組んできたまち

3 福山市政シニアマネージャー紹介



あん さい さ や
安西 紗耶 マネージャー

本業

製薬会社

(新規事業開拓・販路開拓)

【主な取組】

- 2018年度 女性のひとり旅をテーマとして備後圏域の魅力
を組み合わせたモニターツアーを提案
- 2019年度 備後圏域の魅力を伝えるウェブページ「びんご
ライフ」におけるリトリートコンテンツの構築
- 2020年度 コロナ禍におけるマイクロツーリズムとして、
びんごリトリートの情報発信強化をアドバイス

3 福山市政シニアマネージャー紹介

にしより さやか
西依 清香 マネージャー

本業

エネルギー事業会社
(経営企画・経理総務)

【主な取組】

- 2018年度 キャリア形成とライフイベントを一体のものとし
人生を考える機会を大学生に提供（特別講座）
- 2019年度 ・同講座が大学のプログラム化
・福山市ワーク・ライフ・バランス認定制度の認定
基準見直しに関するアドバイス
- 2020年度 「アフターコロナの働き方、生き方」をテーマに
大学生にキャリアやライフプランについて講義



3 福山市政シニアマネージャー紹介



のぐち しんいち
野口 進一 マネージャー

本業

コンサルティング会社 など
(代表取締役 など)

【主な取組】

- 2018年度 「ワーケーション」のモデルケース構築に向けた資源調査など
- 2019年度
- ・「ワーケーション」を体験する首都圏のクリエイティブ人材（2人）を招へいし、モデルケースを実践
 - ・ロケ誘致に向け、映像制作会社のトップクリエイターを招へいし、福山市の魅力进行分析
- 2020年度
- ・ロケ受入体制の充実に向けたワークショップを支援
 - ・撮影したくなる風景を特集したHP「福が山ほど映るまち」（福山フィルムコミッション）の構築を支援

3 福山市政シニアマネージャー紹介

ペイ コウ
裴 崗 マネージャー

本業

外資系保険コンサルティング会社
(代表取締役)

【主な取組】

- 2018年度 インバウンド観光の促進を目的とした
中国への情報発信（インフルエンサー×SNS）を提案
- 2019年度 中国の人気インフルエンサーを招へいして
福山市の魅力をSNSを通じて発信
- 2020年度 コロナ禍の中国における消費や観光の動向を基に
インバウンド振興策に関してアドバイス



4 戦略推進マネージャー等の主な活動実績

○ 2020年度の主な活動実績

職名	名前	主な施策	施策の概要	マネージャーの役割・効果
戦略推進 マネージャー	寺尾 マネージャー	(仮称) 子ども未来館 プロジェクト	○ デジタル社会に対応した人づくりに向けて、次代を担う子どもたちが科学技術などの幅広い知識・体験等ができる(仮称) 子ども未来館を検討する。	✓ 卓越したファシリテーションスキルにより幅広い意見を取り込み、コンセプト案の取りまとめを牽引。
		びんごデジタルラボ	○ 産業や地域活動などテーマ別に議論や事例紹介ができる場(ラボ)を作り、デジタル化の成功事例を積み重ねることでデジタル化を加速させる。	✓ コンテンツへのアイデア出しやパネリストとしての参加など計画から実施までを支援。
		まるごと実証実験 サポート事業	○ 先端技術等を活用したサービスや製品等の実証実験を全国から募集し、支援をすることで、社会課題・地域課題の解決や新たな都市魅力の創造につなげる。	✓ 自身が持つ先端技術の知見によるや目利きやアドバイス。
	浦野 マネージャー	福山城築城400年 記念事業	○ 2022年に築城400年を迎える福山城について、「城があるまち福山」を市民全体の誇りとするため記念事業を実施する。	✓ 4つのコンセプトや重点プロジェクトなど事業計画の策定を支援。
		わがまち♡スポーツ 推進プラン	○ 地域のスポーツ資源を活用し、エフピコアリーナふくやま一帯の更なるにぎわいを創出する。	✓ 自身が持つスポーツビジネスの知見を基にアドバイス。
福山市政シニア マネージャー	安西 マネージャー	びんごリトリート	○ コロナ禍におけるマイクロツーリズムとして、備後圏域内の周遊促進を目的に身近にある隠れた観光資源の情報発信を強化する。	✓ コンテンツの構築や情報発信方法、委託業者の選定における審査の視点などをアドバイス。
		エフピコRiM再生事業	○ エフピコRiMについて、スピード感を重視し、最小のコストによるにぎわい創出などを視点にリノベーションによる再生を行う。	✓ 運営事業者の選定に当たり、評価員の1人としてマーケティングや地域連携の知見を基に企画、提案書の評価。
	西依 マネージャー	「キャリアデザイン× ライフデザイン」講座	○ 将来のキャリア形成と結婚・出産などのライフイベントを一体のものとして、人生を考える機会を大学生に提供する。	✓ 「アフターコロナの働き方、生き方を考える」をテーマに、就職を控えた学生が将来のイメージを具体化できるよう講義。
		「備後に学ぶ地域の 課題」講座	○ 人口減少を身近な地域課題として考える機会を大学生に提供する。	✓ 問題解決の手法を紹介するとともにグループワークなどを通じて学生が主体的に学べる講義を実施。
	野口 マネージャー	まるごと撮影都市	○ ロケ誘致をめざし、撮影したくなる風景を特集したHP「福が山ほど映るまち」を構築する。ロケ受入体制の充実に向けたワークショップを開催する。	✓ 自身が持つネットワークから大手映像制作会社をワークショップに招へい。
裴 マネージャー	インバウンド振興の検 討	○ コロナ禍によって国を跨ぐ移動が困難となる中で、どのようなインバウンド振興が行えるか検討を行う。	✓ コロナ禍の中国における消費や観光の動向を基にインバウンド振興策に関してアドバイス。	

参考 その他の兼業・副業人材

○ 福山市MICE誘致ディレクター

すが ゆうこ
菅 優子 ディレクター

委嘱期間：2019年6月～

MISSION：MICE誘致に係る戦略策定と実際の誘致

【主な取組】

- 福山市MICE戦略の策定支援
- 福山市MICE推進協議会の設立支援
- MICEに関する知見を活かし、第20回世界バラ会議福山大会へのアドバイス



○ プログラミング教育推進講師

委嘱期間：2021年1月～2021年3月

MISSION：子どもたちがプログラミングを学ぶきっかけをつくる

えなみ りゅういち
江波 龍一 講師

小・中学生を対象にプログラミングを体験できるイベントを開催

みやま せいじ
見山 成志 講師

鞆の浦学園において、プログラミング授業を実施



江波講師



見山講師