資料３

2026年（令和8年）11月5日

第６次福山市上下水道事業経営審議会（第４回）

2025年度（令和7年度）決算見込み 及び経営状況の報告

目 次

１　水道事業

２　下水道事業

３　工業用水道事業

４　集落排水事業

1　水道事業

2　下水道事業

3　工業用水道事業

4　集落排水事業

1　水道事業

水道　下水　工水　集排

2025年度（令和7年度）決算見込み

①減価償却費や委託料など事業費用の増加により、当年度純利益が減少
②当年度純利益や損益勘定留保資金の減少などにより、資金残高が減少

（単位：千円）

科目＼年度	2021（令和3）	2022（令和4）	2023（令和5）	2024（令和6）	2025（令和7）	2024-2025の傾向
事業収益	8,278,549	8,381,230	8,295,145	8,287,097	8,381,384	↗
（内数）給水収益	7,353,352	7,296,697	7,263,497	7,334,742	7,326,885	↘
事業費用	6,688,203	7,170,376	6,989,045	7,181,125	7,474,523	↗
差引（当年度純利益）	1,590,346	1,210,854	1,306,100	1,105,972	906,861	↘
資本的収入	1,759,035	2,351,845	2,432,814	1,959,872	2,026,822	↗
資本的支出	6,065,415	6,653,022	7,043,494	7,077,976	6,657,706	↘
（内数）建設改良費	3,437,443	4,073,317	4,638,309	4,815,013	4,583,141	↘
企業債償還金	2,627,972	2,579,705	2,405,185	2,262,963	2,074,565	↘
資本的収支差引	△ 4,306,380	△ 4,301,177	△ 4,610,680	△ 5,118,104	△ 4,630,884	↗
補てん財源等	3,017,638	3,160,861	3,227,778	3,158,037	3,359,540	
単年度資金収支	301,604	70,538	△ 76,802	△ 854,095	△ 364,483	
当年度末資金残高	4,196,772	4,267,310	4,190,508	3,336,413	2,971,930	↘
企業債残高	33,476,518	32,596,813	31,991,628	31,228,665	30,554,100	↘

①

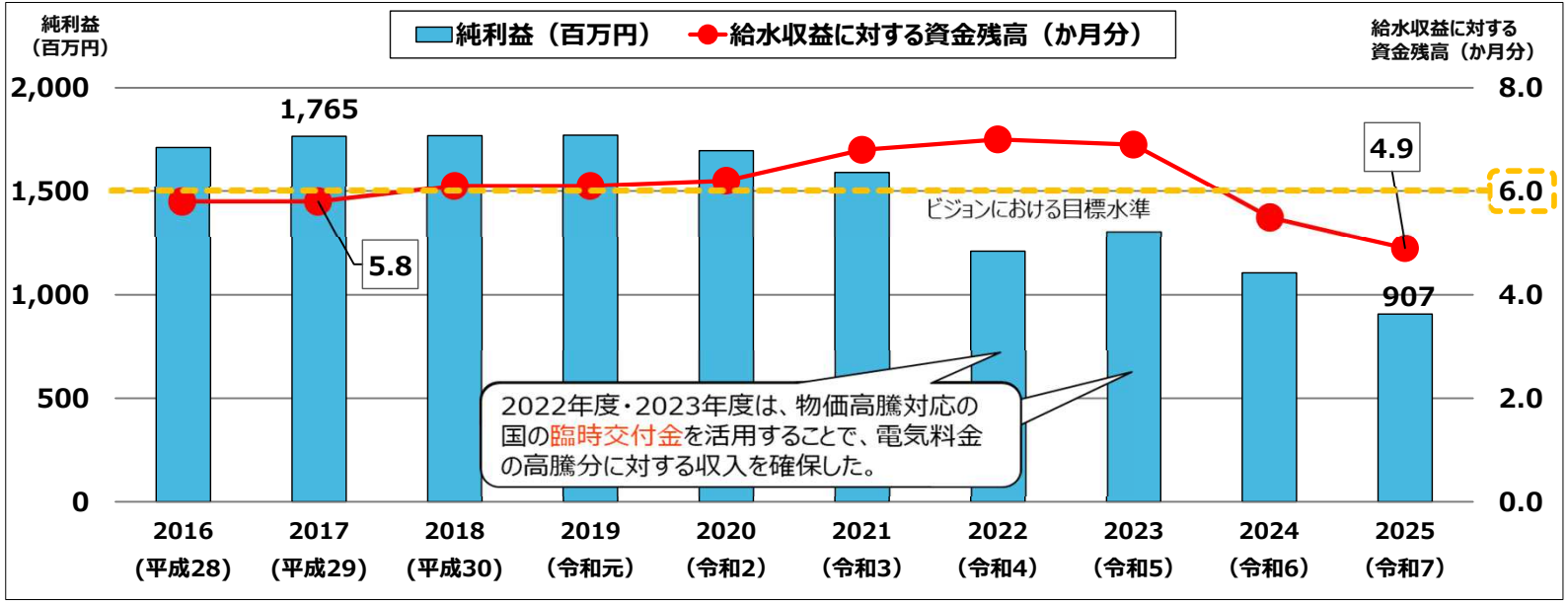
②

経営状況（1/3）

水道　下水　工水　集排

純利益、給水収益に対する資金残高の推移

・中長期ビジョンにおいて、事業経営の健全性・持続性確保に向け、純利益、給水収益に対する資金残高を個別指標として設定
・純利益は確保できたが、給水収益に対する資金残高が目標水準（6か月以上）を下回った

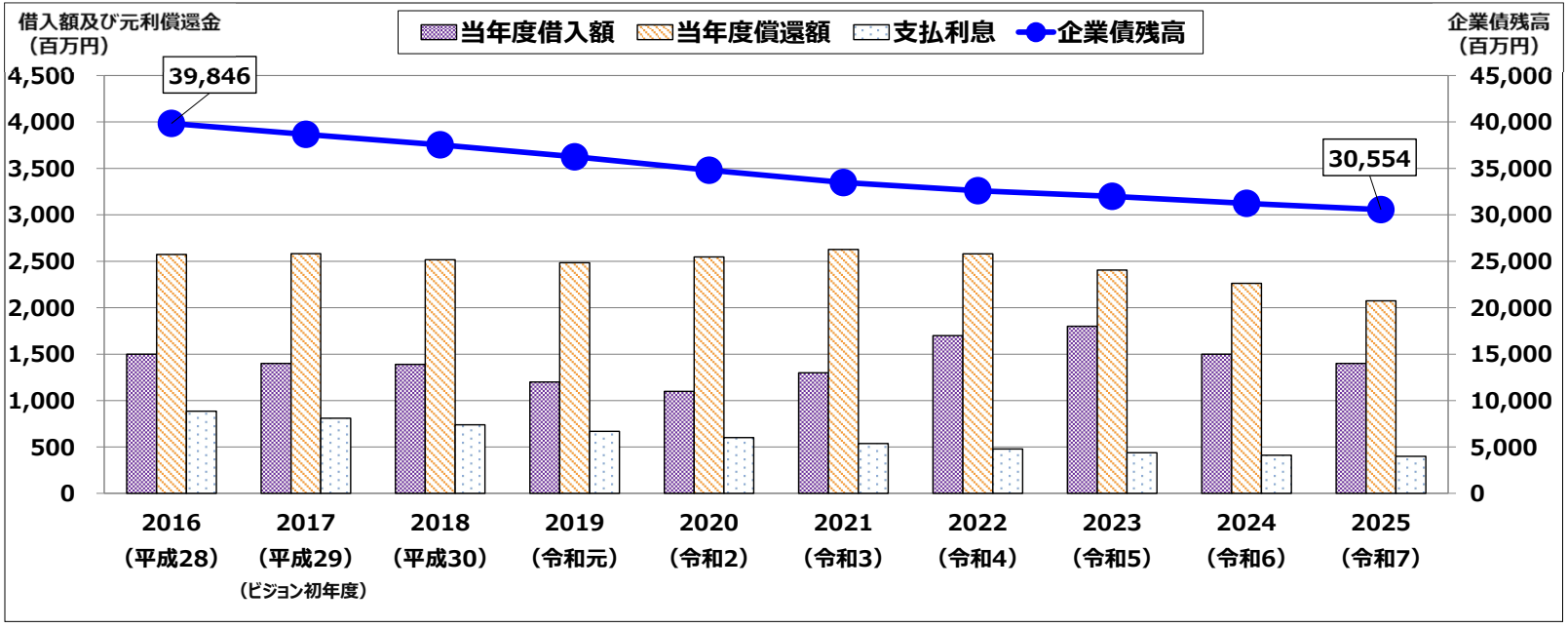


経営状況（2/3）

水道　下水　工水　集排

企業債残高の推移

・当年度の借入額を当年度償還額の範囲内としているため、企業債残高は年々減少している。

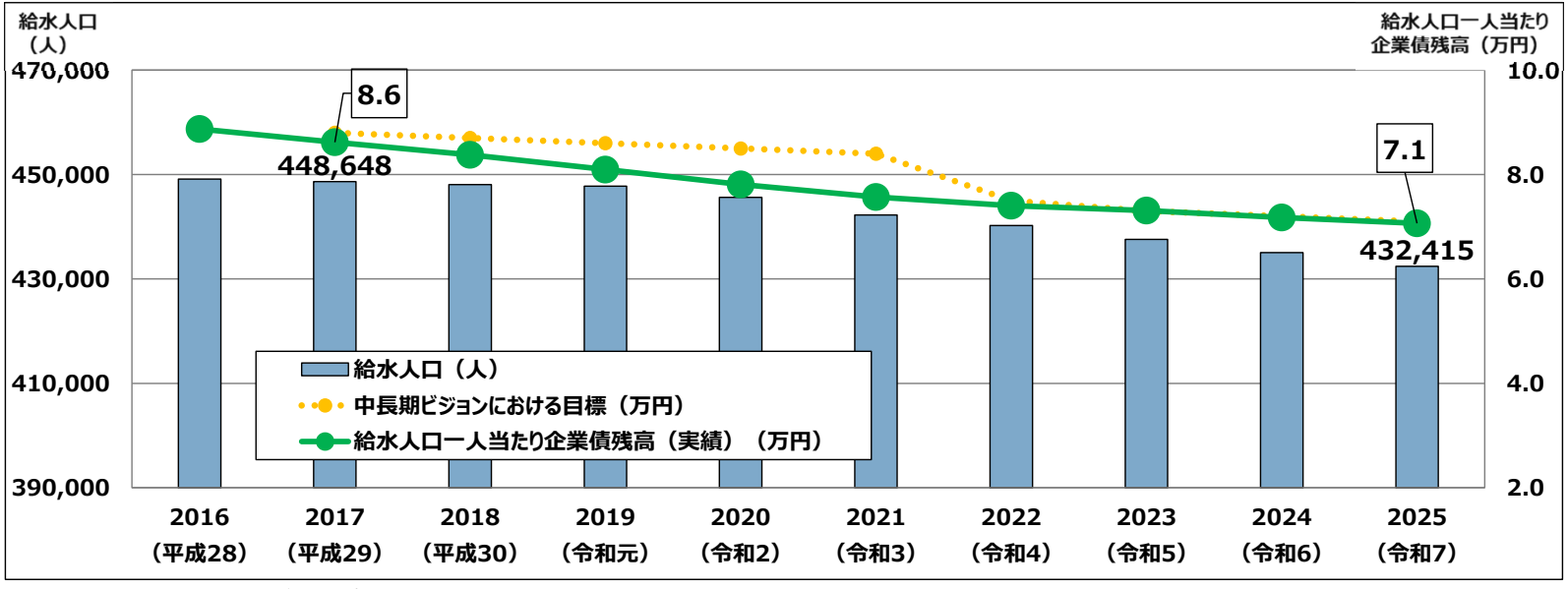


経営状況（3/3）

水道　下水　工水　集排

給水人口一人当たり企業債残高の推移

・中長期ビジョンにおいて、企業債残高の削減に向け、給水人口一人当たりの企業債残高を個別指標として設定
・給水人口は中長期ビジョンの想定(443,449人)より減少しているものの、目標値である7.1万円をクリア



1　水道事業

2　下水道事業

3　工業用水道事業

4　集落排水事業

2　下水道事業

水道　下水　工水　集排

2025年度（令和7年度）決算見込み

①下水道使用料の減少や、負担金や修繕費など事業費用の増加により、当年度純利益が減少
②当年度純利益の減少などにより、資金残高が減少

（単位：千円）

科目＼年度	2021（令和3）	2022（令和4）	2023（令和5）	2024（令和6）	2025（令和7）	2024-2025の傾向
事業収益	11,700,954	11,679,224	11,828,934	11,702,947	11,698,957	↘
（内数）下水道使用料	5,955,028	5,866,243	5,853,551	5,936,099	5,851,660	↘
事業費用	10,033,901	10,361,480	10,127,037	10,256,930	10,623,160	↗
差引（当年度純利益）	1,667,053	1,317,744	1,701,897	1,446,017	1,075,797	↘
資本的収入	5,878,889	9,436,067	10,783,905	10,432,202	11,378,656	↗
資本的支出	11,400,029	14,728,310	16,120,507	15,719,207	16,795,895	↗
（内数）建設改良費	4,824,742	8,352,802	9,944,887	9,628,072	10,949,886	↗
企業債償還金	6,575,287	6,375,508	6,175,582	6,091,097	5,845,971	↘
資本的収支差引	△ 5,521,140	△ 5,292,243	△ 5,336,602	△ 5,287,005	△ 5,417,239	↘
補てん財源等	3,794,889	4,172,263	4,056,004	4,167,234	4,213,554	
単年度資金収支	△ 59,198	197,764	421,299	326,246	△ 127,888	
当年度末資金残高	1,654,304	1,852,068	2,273,367	2,599,613	2,471,725	↘
一般会計繰入金	4,055,500	4,123,552	4,197,030	3,992,328	4,070,830	↗
企業債残高	76,948,981	76,046,473	76,435,691	76,747,618	77,597,147	↗

①
②

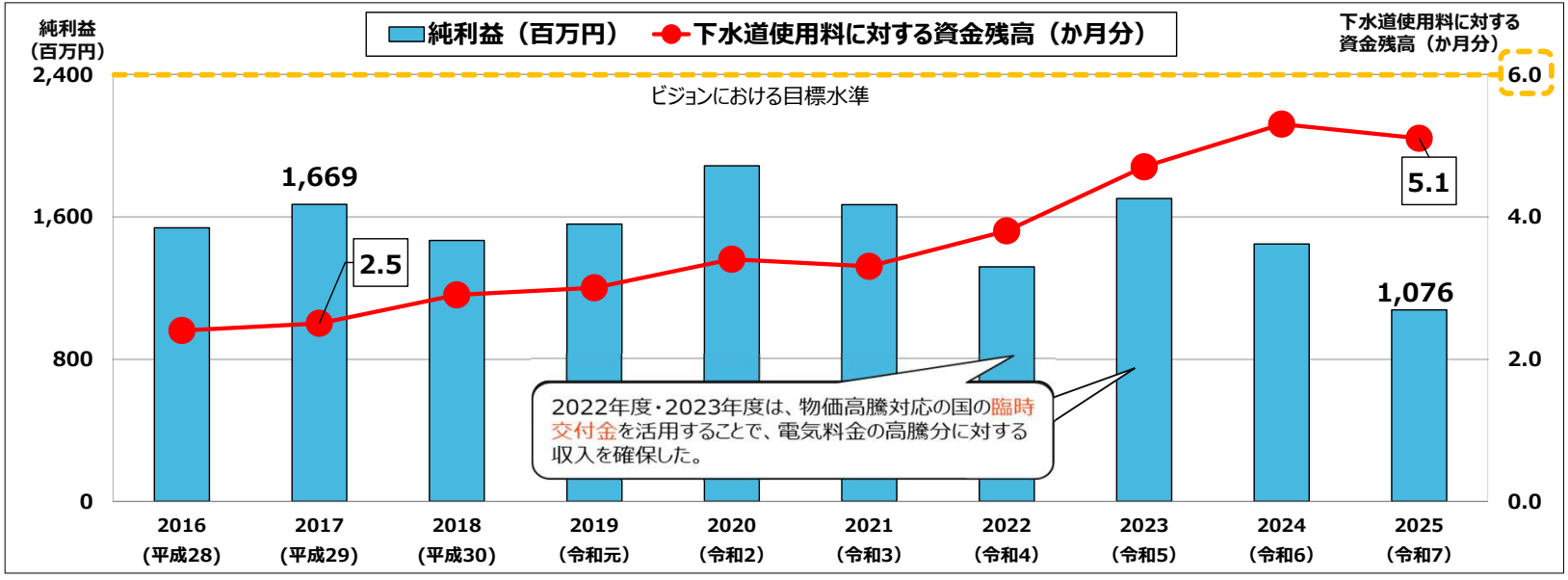
経営状況（1/3）

水道　下水　工水　集排

純利益、下水道使用料に対する資金残高の推移

・中長期ビジョンにおいて、事業経営の健全性・持続性確保に向け、純利益、下水道使用料に対する資金残高を個別指標として設定

・純利益は確保できたが、下水道使用料に対する資金残高が目標水準（6か月以上）を下回った



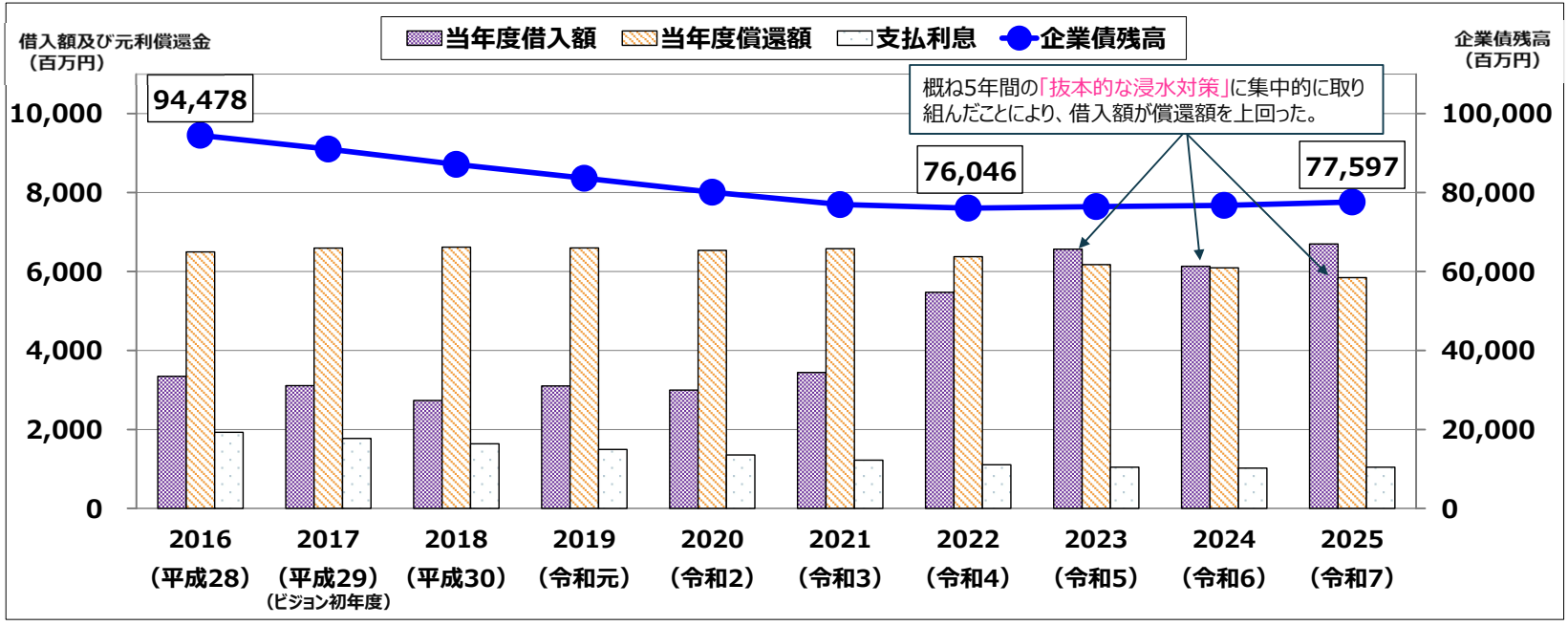
2　下水道事業

経営状況（2/3）

水道　下水　工水　集排

企業債残高の推移

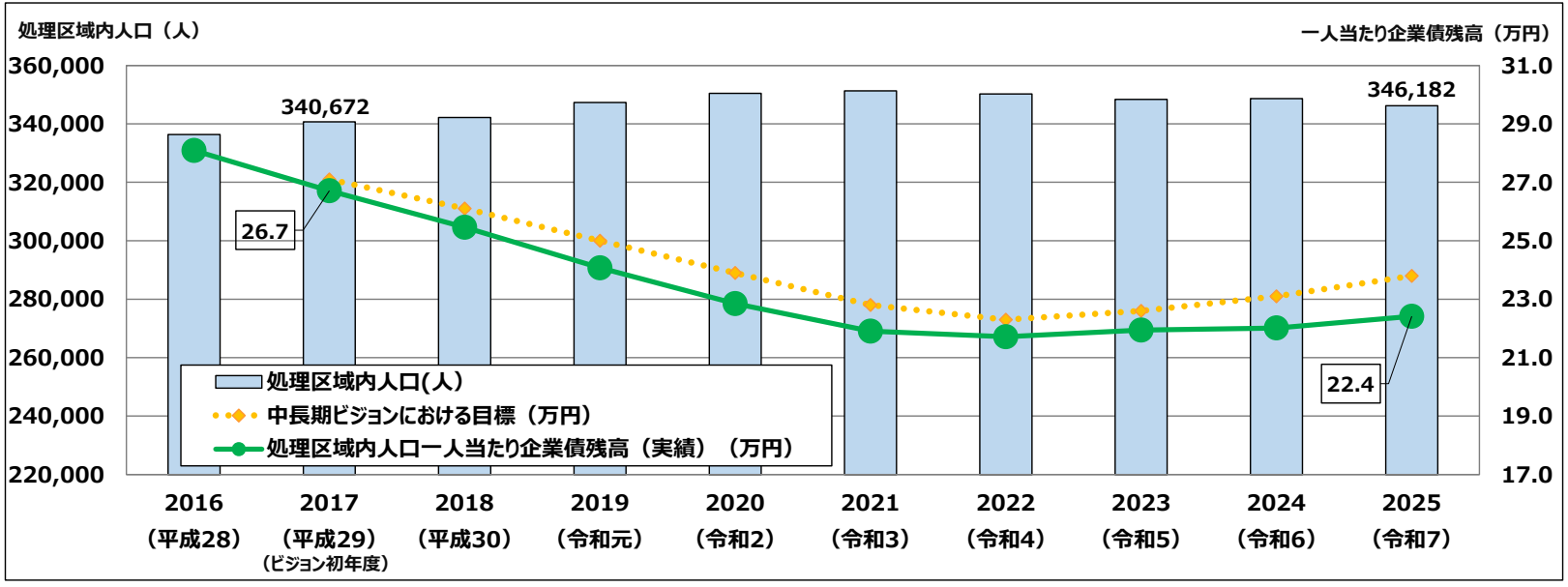
・近年は、抜本的な浸水対策の事業費の増に伴い、企業債残高が増加



経営状況（3/3）

処理区域内人口一人当たり企業債残高の推移

・中長期ビジョンにおいて、企業債残高の削減に向け、処理区域内人口一人当たりの企業債残高を個別指標として設定
・近年は、抜本的な浸水対策の事業費の増に伴い、企業債残高が増加しているものの、目標値である23.8万円をクリア



1　水道事業

2　下水道事業

3　工業用水道事業

4　集落排水事業

3　工業用水道事業

水道　下水　工水　集排

2025年度（令和7年度）決算見込み

①給水収益など事業収益の増加により、当年度純利益が増加
②資本的支出の増加により、資本的収支不足額が増加 ⇒ **資金残高が減少**

（単位：千円）

科目＼年度	2021（令和3）	2022（令和4）	2023（令和5）	2024（令和6）	2025（令和7）	2024-2025の傾向	
事業収益	3,046,903	2,978,806	3,051,642	3,000,117	3,118,089	↗	
（内数）給水収益	2,754,646	2,650,295	2,707,348	2,742,862	2,844,517	↗	
事業費用	2,092,106	2,366,138	2,315,364	2,363,988	2,466,417	↗	
差引（当年度純利益）	954,797	612,668	736,278	636,129	651,672	↗	①
資本的収入	2,042	59,702	141,127	149,464	168,284	↗	
資本的支出	982,893	1,081,155	1,594,503	2,064,394	2,470,141	↗	
（内数）建設改良費	757,054	902,184	1,442,098	1,537,154	1,985,144	↗	
企業債償還金	225,839	178,971	152,405	127,240	84,997	↘	②
資本的収支差引	△ 980,851	△ 1,021,453	△ 1,453,376	△ 1,914,930	△ 2,301,857	↘	
補てん財源等	865,736	888,487	939,803	955,901	1,042,511		
単年度資金収支	839,682	479,702	222,705	△ 322,900	△ 607,674		②
当年度末資金残高	8,235,916	8,715,618	8,938,323	8,615,423	8,007,749	↘	
企業債残高	658,521	479,549	327,144	199,904	114,907	↘	

1　水道事業

2　下水道事業

3　工業用水道事業

4　集落排水事業

4　集落排水事業

2025年度（令和7年度）決算見込み

①事業収益及び事業費用ともに増加した結果、当年度純利益が微増
②損益勘定留保資金の増加などにより、資金残高が増加

（単位：千円）

科目＼年度	2024（令和6）	2025（令和7）	2024-2025の傾向	
事業収益	277,873	280,174	↗	
（内数）集落排水処理施設使用料	30,096	30,154	→	
事業費用	241,492	243,623	↗	①
差引（当年度純利益）	36,381	36,551	→	
資本的収入	24,925	48,155	↗	
資本的支出	108,643	133,036	↗	
（内数）建設改良費	25,894	47,996	↗	
企業債償還金	82,749	85,040	↗	
資本的収支差引	△ 83,718	△ 84,881	↘	
補てん財源等	77,086	50,947		
単年度資金収支	29,749	2,617		②
当年度末資金残高	29,749	32,366	↗	
一般会計繰入金	149,284	149,810	→	
企業債残高	1,303,396	1,232,056	↘	